

LA GESTIONE DELLE SCORTE PER OTTIMIZZARE I COSTI E GARANTIRE LA DISPONIBILITA' DEI MATERIALI



DESTINATARI

Imprenditori e responsabili aziendali, responsabili della logistica, responsabili acquisti, responsabili di produzione, responsabili programmazione della produzione, controller

OBIETTIVI

Il livello di scorta risulta anche essere una delle voci di costo principali, ma anche di servizio per la propria pianificazione industriale o commerciale e risulta essere fondamentale per la gestione e l'individuazione degli obiettivi di servizio al cliente, di **previsione e controllo delle scorte** nonché dei criteri di allocazione delle scorte nella rete.

Questo obiettivo è raggiungibile solo se l'azienda è in grado di scegliere i **modelli di gestione delle scorte più efficienti rispetto alle caratteristiche dei mercati in cui l'azienda è presente**, coordinando le scelte legate alla ottimizzazione delle scorte ed alla corretta gestione della previsione delle vendite

CONTENUTI

- ✚ Costruire **systemi di analisi e misurazione delle scorte in magazzino** (analisi scorte-consumi), systemi per la valutazione delle scorte (rotazioni, coperture, anzianità dello stock)
- ✚ Il processo di previsione e pianificazione della domanda e la forecast accuracy: come gestire gli errori di previsione
- ✚ Valutare i differenti modelli di supporto per le previsioni della domanda, Metodi estrapolativi: medie mobili, metodi interpolativi: retta di regressione, determinare trend e stagionalità dei consumi
- ✚ Progettare ed attuare il **piano di riduzione delle scorte**, definire criticità e priorità d'azione attraverso l'analisi ABC, costruire la matrice consumi – giacenze, impostare le azioni di miglioramento
- ✚ Scegliere i **modelli di riordino e di gestione delle scorte**, impostare correttamente il sistema di riordino, riordinare a quantità fissa: lotto economico, livello di riordino, scorta di sicurezza, riordinare a periodo fisso: giacenza obiettivo, periodo di riordino, scorta di sicurezza, confrontare le diverse metodologie
- ✚ **Impostare il modello di pianificazione e di gestione delle scorte**, i dati tecnici dei prodotti: distinta base e ciclo di lavorazione, la tecnica M.R.P. per la pianificazione dei fabbisogni, le modalità di riordino
- ✚ Verifica degli effetti sulla gestione dovuti ai diversi metodi di approvvigionamento
- ✚ Calcolo della Scorta di Sicurezza in diverse situazioni operative

DOCENTE: Flavio Franciosi, consulente senior in materia di Logistica, Produzione, Supply chain, PMI, Gestione scorte e magazzini

MODALITA' DEL CORSO: Webinar verranno inviate modalità di accesso

DURATA: 6 ore frazionate in due mezze giornate

Calendario: 17/25 NOVEMBRE 13.30-17.30

Il corso sarà attivato al raggiungimento di 5 iscrizioni



QUOTA DI PARTECIPAZIONE

Per Associati CNA: € 120,00 + Iva

Per non Associati CNA: € 180,00 + Iva

Il pagamento dovrà essere effettuato con bonifico ad Ecipar Scrl: Codice IBAN: IT 75 1 02008 12824 000100121700.

PER INFORMAZIONI ED ISCRIZIONI: silvia.sturloni@cnare.it tel. 0522/265111